

Démarche d'innovation à la Banque de France

Thierry BEDOIN, Chief Digital Officer

Conférence XBRL France



Sommaire



▶ **Le Digital, moteur de transformation de la Banque de France**

▶ Un laboratoire Banque de France

▶ Exemple : expérimentation Blockchain

Enjeux de Transformation

1. Évolution démographique

- 3000 départs en retraite d'ici 2020



2. Harmonisation européenne

- Des fonctions de Banques centrales de plus en plus harmonisées au niveau européen

3. Exigence d'efficacité opérationnelle

- Enjeu de rationalisation de nos processus

4. Innovation, nouveaux acteurs (Fintechs)

- Rapidité et diversité des innovations, évolution des moyens de paiement



En réponse, une stratégie de transformation et de digitalisation

Sommaire



▶ Le Digital, moteur de transformation de la Banque de France

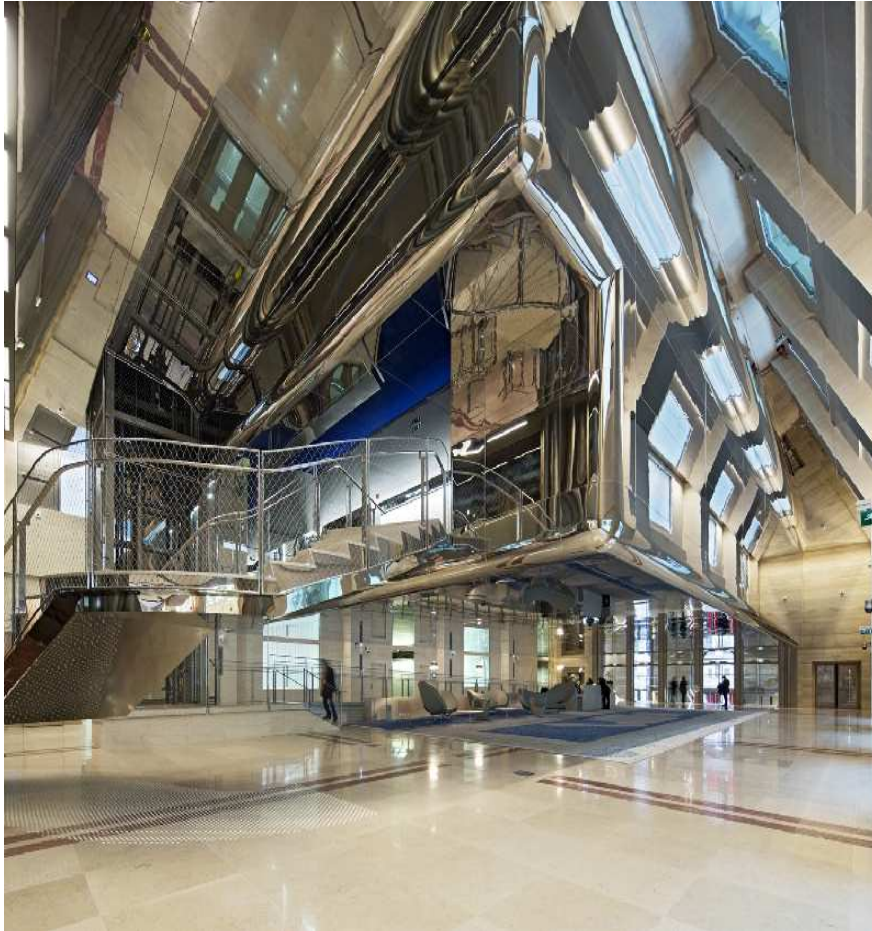
▶ **Un laboratoire Banque de France**

▶ Exemple : expérimentation Blockchain

Constituer un laboratoire d'expérimentations

- Créer un **laboratoire d'expérimentation**, espace d'échange et de travail avec des start-up, Fintechs et autres acteurs innovants, avec **appel à contributions**
- **Évaluer les opportunités/risques** des nouvelles technologies ; veille stratégique sur les évolutions de nos écosystèmes

Sommaire



▶ Le Digital, moteur de transformation de la Banque de France

▶ Un laboratoire Banque de France

▶ **Exemple : expérimentation Blockchain**

Le domaine d'emploi

- La technologie blockchain est particulièrement adaptée à des processus de partage d'informations certifiées
- La technologie et la gouvernance ne sont pas encore suffisamment mûres pour envisager l'utilisation pour des transactions financières à grande échelle
- Intérêt de la Banque de France, notamment pour la gestion de référentiels de Place

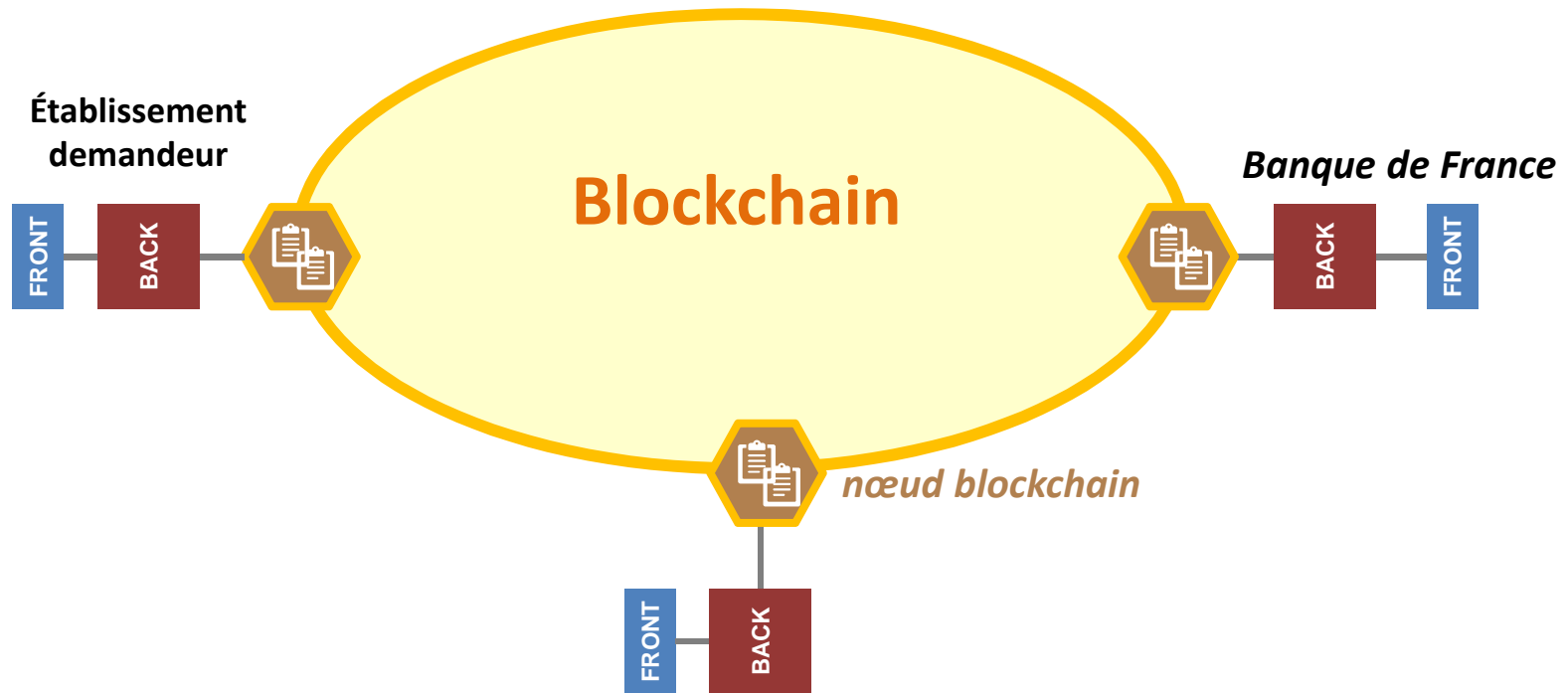
La démarche

- Constitution d'un **pôle de compétences** reconnu par la communauté des développeurs Blockchain
- Conduite de **plusieurs expérimentations**, sur **plusieurs types de Blockchains**
- Test de la technologie Blockchain en vraie grandeur sur un premier cas d'usage : **registre partagé** par la Place bancaire
- Analyse de **l'efficacité du processus de gestion du référentiel** et de son **coût**, et des impacts sur les rôles des acteurs.

Premier cas d'expérimentation : Fichier des identifiants SEPA

- Un premier domaine d'emploi concernant le partage d'un référentiel de Place, **le fichier des Identifiants Créanciers SEPA (ICS)**, a été retenu pour une **expérimentation** avec un premier cercle restreint de banques.
- La démarche adoptée vise à mettre en place **une application blockchain opérationnelle dans un cadre interbancaire**
- La mise en œuvre se fait dans un premier temps avec **un nombre limité de banques volontaires**.
- Projet mené avec le recours à une **start-up** de l'écosystème FrenchTech

Architecture blockchain pour ICS



- Chaque participant installe :
 - Un nœud *blockchain*
 - Des modules supplémentaires (interface graphique, contrôles, recherches)
- La Banque de France met en œuvre les traitements dans les « smart contracts »

Conclusion

- Premiers retours :
 - Technologie adaptée à un mode projet agile
 - Un projet blockchain nécessite aussi une réingénierie des processus métier
 - Une application de gestion aboutie demande plus qu'une blockchain
 - D'autres modules deviennent nécessaires

Perspectives

Une blockchain interbancaire peut devenir une plateforme multi-services apte à répondre à des enjeux du secteur financier

Merci de votre attention

Conférence XBRL France

